



# Q&A

MET  
WIM BENS (55)

(LANDELIJK COÖRDINATOR  
KENNIS DC LOGISTIEK)

## 1 Wat zijn Kennis DC's?

Netwerk van onder andere 6 hbo's, die innovatie faciliteren

## 2 Waarom in de logistiek?

Het ontbreekt aan sturende partijen die kennisdeling op gang kunnen houden

## 3 Nieuwe missie?

Samenwerking verdiepen en verbreden naar o.a. roc's

## 4 Eigen doelstelling?

Kennisvalorisatie is mijn expertise – bij elkaar brengen van ondernemers, onderwijs en overheden

INTERVIEW  
TEKST HERES STAD

# ALSNOG EEN CAMPUS, MAAR DAN OP MEERDERE LOCATIES IN HET LAND

**Wim Bens is terug. De voormalig directeur van Dinalog zet zich nu in als landelijk coördinator voor de zogenaamde Kennis DC's waar 'kennisoverslag' moet plaatsvinden tussen hbo's en bedrijfsleven. Maar ook de 'Huizen van de logistiek' die links en rechts uit de grond worden gestampt mogen meedoen. "Dit is de herkansing voor de campus."**

**T**eleurgesteld is niet het goede woord. Maar helemaal tevreden over wat hij zelf de 'de job van mijn leven' noemde, is Bens toch ook niet. Ruim vier jaar geleden verdween hij van het toneel, omdat hij vreesde als laatste het licht te mogen uitdoen van het Dinalog theater. Hij kon zich niet vinden in de manier, waarop de Rijksoverheid vervolg wilde geven aan het innovatiebeleid.

## Q WAT WAS ER MIS?

**A** "Het kabinet besloot om bedrijven te stimuleren via het traject van fiscalisering. Dat betekent dat je als bedrijf eerst moet investeren om daarna, bij gebleken succes, via de fiscus een deel van de kosten terug te halen. Voorheen kregen bedrijven subsidie om aan de slag te gaan, mits ze zelf ook geld vrij maakten. Wat het verschil is? Het risico ligt bij het bedrijf, alleen bij het bedrijf. Multinationals maakt het niet uit, mkb'ers daarentegen houden daar niet van. Juist zij zijn wat ik noem 'onbewust onbekwaam'. Zij hebben soms een

zetje nodig om de sense of urgency te ontdekken. Daarmee kwam het innovatiebeleid wat mij betreft te veel op de helling. Overigens is het beleid ondertussen op onderdelen wel weer bijgesteld. Maar de opdracht was toen, dat het topinstituut op eigen benen moest kunnen staan. Dat gaat echter niet gebeuren, want er is geen verdienmodel."

## Q ER WAS OOK VEEL KRITIEK

**A** "Ja, maar niet altijd terecht wat mij betreft. Ik ben er trots op, dat we in jaren van economische crisis er in geslaagd zijn om 75 miljoen euro aan innovatieprojecten op te slingeren. Dat deel van het plan is aardig gelukt. Daar mag iedereen wat van vinden, maar de opdracht is uitgevoerd. De geplande 'open innovatie' campus is er nooit gekomen. Andere sectoren, neem de farmacie, de chemie of de hightech, brengen bedrijven en instellingen op één locatie bij elkaar om samen te werken aan innovatie. Dat is er nog niet in de logistiek. Achteraf gezien waren de plannen te ambitieus, verkeerd getimed ook. De gemeente Breda heeft om die reden niet kunnen waarmaken wat ze beloofde. Het werd trekken aan een dood paard. Ik zie dat als een gemiste kans. Maar op een andere manier kunnen we de gedachte erachter alsnog concreet vorm gaan geven."

## Q HOE DAN?

**A** "Vorig najaar ben ik benaderd om de landelijke coördinatie van de Kennis DC's op me te nemen. Voorheen deden de zes hbo's met een lectoraat Logistiek dat zelf. Vanuit de midde-len van het ministerie van OC&W kwam er

geld beschikbaar, omdat dit ministerie koos voor Centers of Expertise. Dat sloot mooi aan bij de manier waarop de Kennis DC's als één van de Dinalog projecten zijn ontwikkeld. De Topsector greep de mogelijkheid aan om op deze manier door te kunnen gaan met de gekozen aanpak. Want het is maar de vraag hoe het nieuwe kabinet aan het topsectorenbeleid een vervolg gaat geven. Door financiering uit meerdere potjes te halen is de kans, dat er een eind komt aan het opgebouwde netwerk hopelijk een stuk kleiner. Dus is mijn opdracht voor de komende vier jaar ook breder gedefinieerd. Het idee is nu om een volgende fase in te gaan met een netwerkcampus, in de vorm van meerdere, regionale knooppunten verspreid over het land waar mkb'ers, onderwijs en onderzoeksinstituten elkaar regelmatig ontmoeten."

## Q WIE WINT DAARBIJ?

**A** "Alle partijen in feite. Wat je nu ziet is dat in een groot aantal gemeenten een 'Huis van de logistiek' wordt ingericht. Maar is het niet beter om een duur element als het 'warehouse van de toekomst' op slechts een paar plekken in het land in te richten? Er is niets mis met al die initiatieven, dat is goed voor de bedrijven, goed voor de sector en voor talentontwikkeling in de regio. Maar het betreft hier deels publiek geld. Dat kunnen we beter inzetten, als we niet overal hetzelfde gaan doen. In overleg met de hbo's, de roc's, de regiobe-sturen en belangenorganisaties inventariseer ik nu waar welke accenten komen te liggen en hoe we kunnen samenwerken."