

SUPPLY CHAIN FINANCE

Logistieke optimalisatie zit – voor wat betreft het onderwijs – vooral in het zoeken naar nieuwe oplossingen voor goederen- en informatiestromen. Geldstromen zijn nog niet aan bod gekomen, maar dat verandert.

‘SCF SLUIT NAADLOOS AAN OP ONDERZOEKSLIJN HVA’

Doorgaans gaat logistiek primair over goederenstromen. Informatiestromen worden daarbij vaak meegenomen. Een veel vergeten maar steeds belangrijkere stroom is die van geld. Geldstromen staan centraal in de Dinalog 'roadmap' Supply Chain Finance (SCF). De Hogeschool van Amsterdam (HvA) participeert in het door Dinalog georganiseerde Demo-SCF project. Wat kunnen studenten uit de HvA-minor 'Airport Seaport Logistics' betekenen voor dit project over Reverse Factoring in de logistiek?

Doel van het Demo-SCF project is om Reverse Factoring te introduceren in de logistieke sector. Betalingsvoorwaarden worden vaak niet gerespecteerd in de sector. Met de introductie van Reverse Factoring moet liquiditeit vrij komen voor bedrijven die het nodig hebben. Het onderzoeks- en onderwijsprogramma Mainport Logistiek van de HvA organiseert sinds 2009 de minor Airport Seaport Logistics. Centraal thema in de minor is ketenoptimalisatie. Waar tot nu toe onderzoeken in de minor vooral gericht waren op optimalisatie van goederen- en informatiestromen, worden door deelname in het Demo-SCF Project nu ook geldstromen in kaart gebracht.

Er is in de afgelopen decennia al veel winst behaald in optimalisatie van goederenstromen door het sneller maken van ketens. In geldstromen zijn die optimalisatieslagen nog niet op dezelfde schaal gemaakt. Het onderzoeksprogramma van de HvA ziet daarom in SCF een onderwerp met veel potentie. Er is voor gekozen om sterk in te zetten op dit thema door twintig minor studenten mee te laten doen. Centraal in ons algemene programma staan samenwerkingsvormen in het MKB. En het is juist het MKB dat vaak de dupe is van late betalingstermijnen, en daarom extra baat kan hebben bij meer inzicht in SCF-oplossingen. Naast een middel om liquiditeit vrij te maken, kan SCF een middel zijn om samenwerking tussen leveranciers en afnemers te verster-



FOTO: DIEDERIK VAN DER LAAN

ken. Het sluit dan ook naadloos aan op de logistieke onderzoekslijn van de HvA. Naast het onderzoek, is SCF ook in het onderwijs een thema dat erg nieuw is. Deelname aan dit project vormt een basis voor de introductie van SCF in onderwijsland.

In de minor Airport Seaport Logistics zijn wij er sterk op gericht om het onderzoek dat studenten doen vooral ten goede te laten komen aan het bedrijfsleven. Dit heeft in het verleden al meerdere keren succesvolle resultaten opgeleverd, wat te merken is in groeiende studentenaanmeldingen en enthousiasme van het bedrijfsleven. Voor het Demo-SCF project kijken studenten naar drivers om Reverse Factoring in te voeren. Daarnaast brengen zij in beeld welke factoren in welke implementatiefasen een rol spelen. Uiteindelijk helpt dit om standaardcontracten op te stellen die bedrijven kaders bieden voor het invoeren van Reverse Factoring.

In het kort zien wij onze deelname in het Demo SCF-project als een mooie kans om vernieuwingen te realiseren, niet alleen in onderwijs en onderzoek, maar ook in het bedrijfsleven.

Christiaan de Goel is docent Minor Airport Seaport Logistics / Onderzoeker Programma Mainport Logistiek