

# SUPPLY CHAIN FINANCE MASTERCLASS

Venlo, 04-11-2015

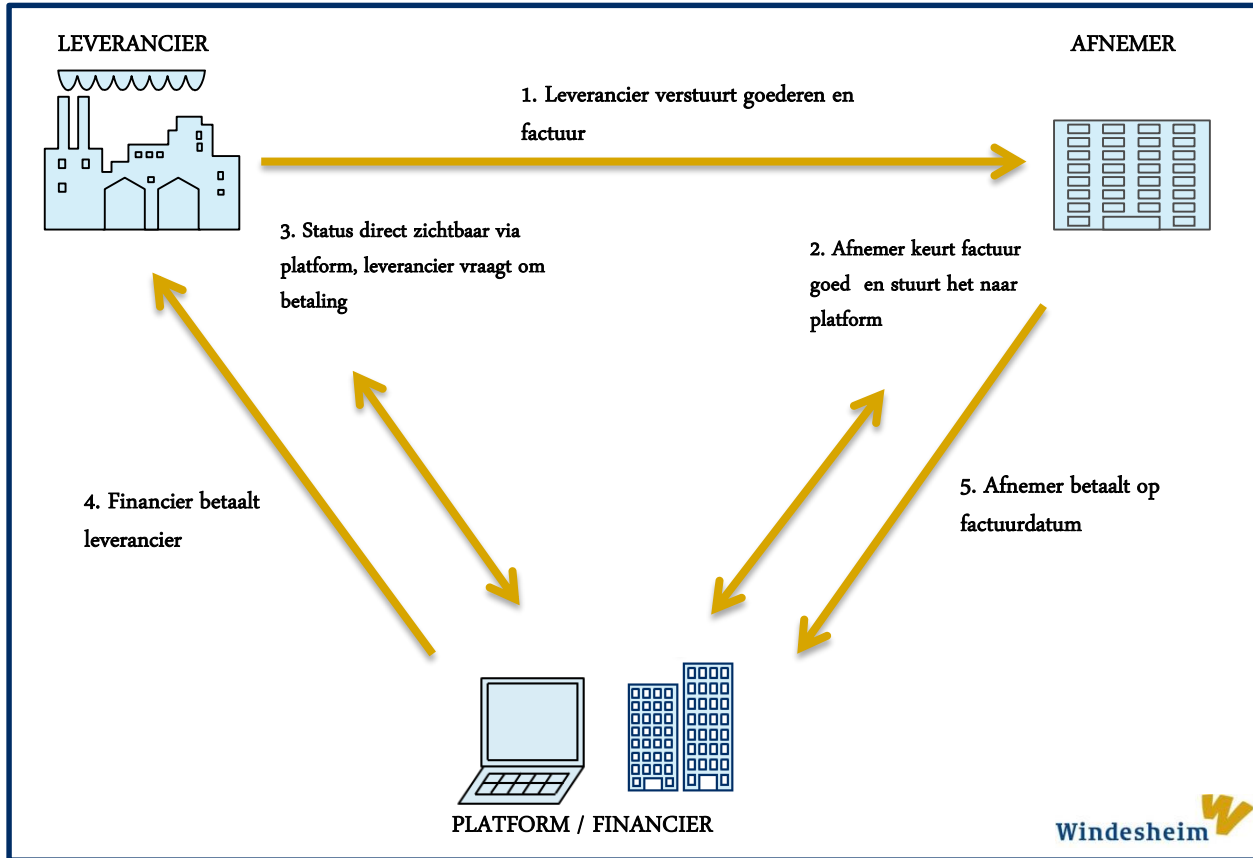
Kennis DC Limburg

Michiel Steeman

[Ma.steeman@windesheim.nl](mailto:Ma.steeman@windesheim.nl)



# Ketenfinanciering: Reverse Factoring



# Voordelen voor de leverancier

1. Ruimte voor (lange termijn) **investeringen**
2. **Zekerheid** in het betalingsproces
3. Minder afhankelijkheid van **bankleningen**



# Voordelen voor de afnemer

1. Vermindering **leveragesrisico**
2. Verbetering **werkkapitaal**
3. Vermindering **transactiekosten**

**AFNEMER**



# Voordelen platformaanbieder en bank

**Platformaanbieder** verdient geld met:

1. aanbieden platform, 2. onboarding, 3. funding

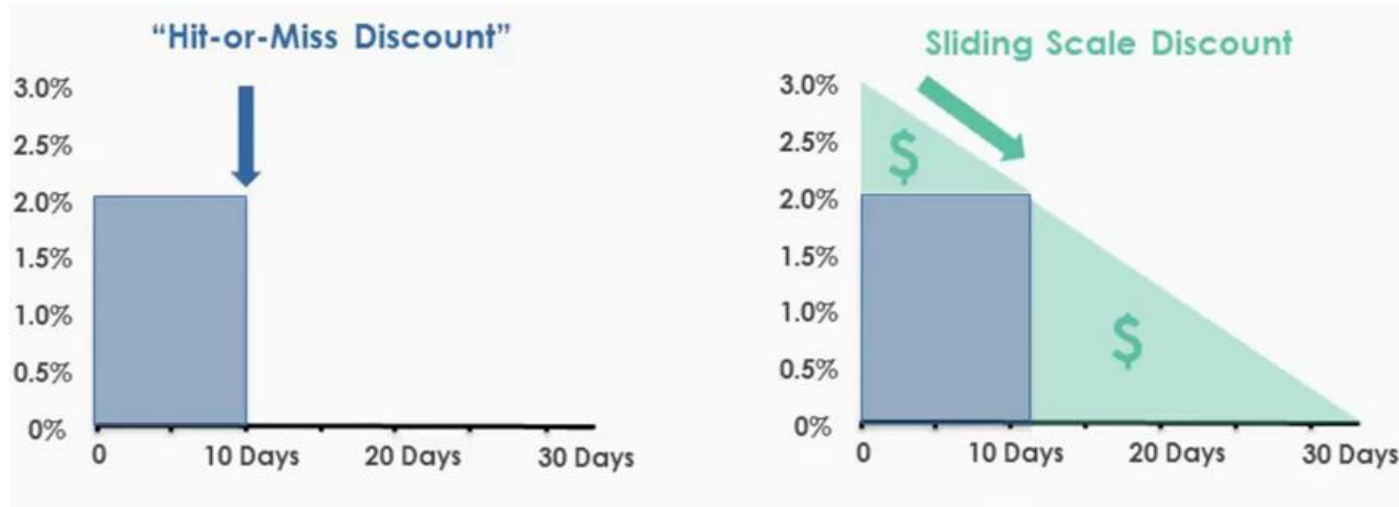


**Bank**

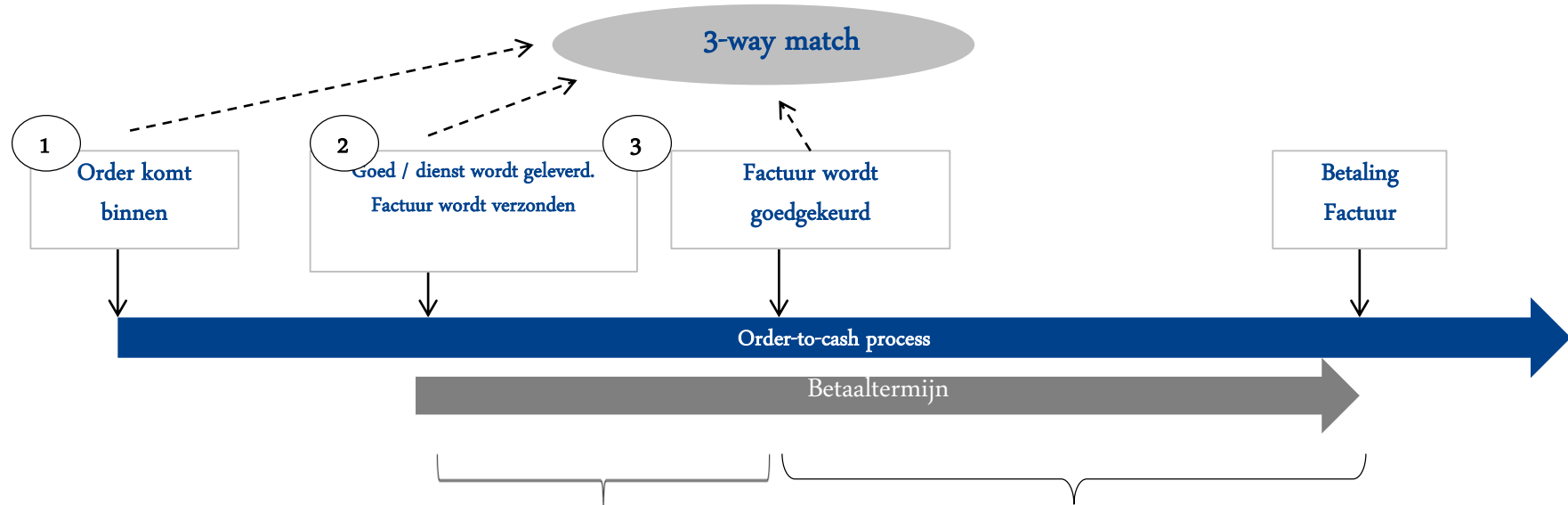
1. Ontvangt **fee**
2. Weinig risico, vanwege **kredietwaardigheid grote partij**
3. Mogelijkheid om **nieuwe klanten** te werven



# Ketenfinanciering: Dynamic Discounting



# Uitdagingen: 1. snelle goedkeuring factuur 2. financiering op basis van goedgekeurde factuur



**Potentie snellere  
betaling:  
→ door snelle  
goedkeuring**

**Potentie snellere  
betaling:  
→ door ketenfinanciering**

→ Wat maakt snelle goedkeuring facturen mogelijk:

- Efficiënte purchase-to-pay processen afnemer
- Efficiënte order-to-cash processen leverancier
- Interne samenwerking
- Standaardisatie/digitalisatie afhandeling facturen
- Standaardisatie afhandeling disputen



# Financiering op basis van goedgekeurde facturen

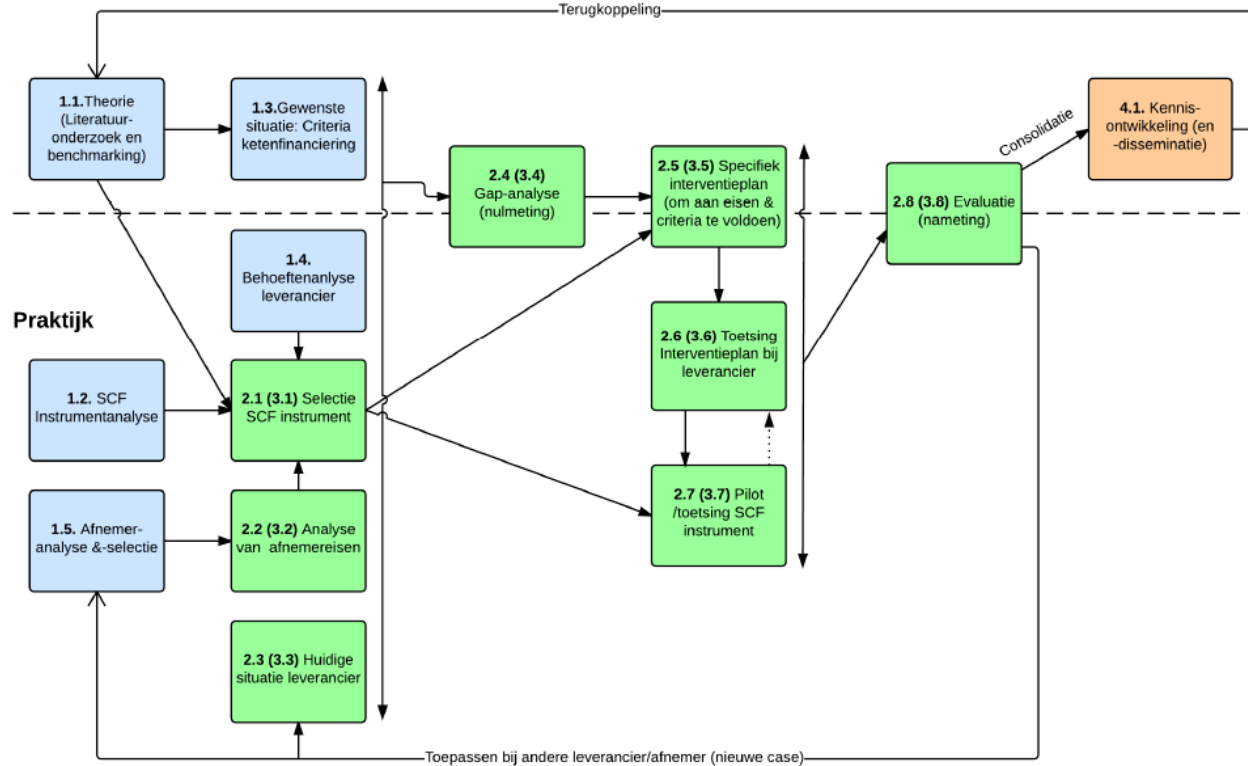
Welke ketenfinancieringsinstrument is geschikt?

Met welke afnemers kun je ketenfinanciering doen?

Hoe kun je voldoen aan randvoorwaarden van ketenfinanciering?

# Projectfasering

Kennis



(fase 1)

(fase 2 +3)

(fase 4)

# Deelnemers in het project



# LSP en SCF project

De doelstelling van het onderzoek is als volgt:

*Het verbeteren van de concurrentiepositie van logistiek dienstverleners en het verminderen van risico's en (financiële) kosten in de ketens waar zij deel van uitmaken, door inzicht te krijgen in de potentie van logistiek dienstverleners als aanbieders van financiële diensten aan ketenpartners.*



POLITECNICO  
MILANO 1863



Fraunhofer



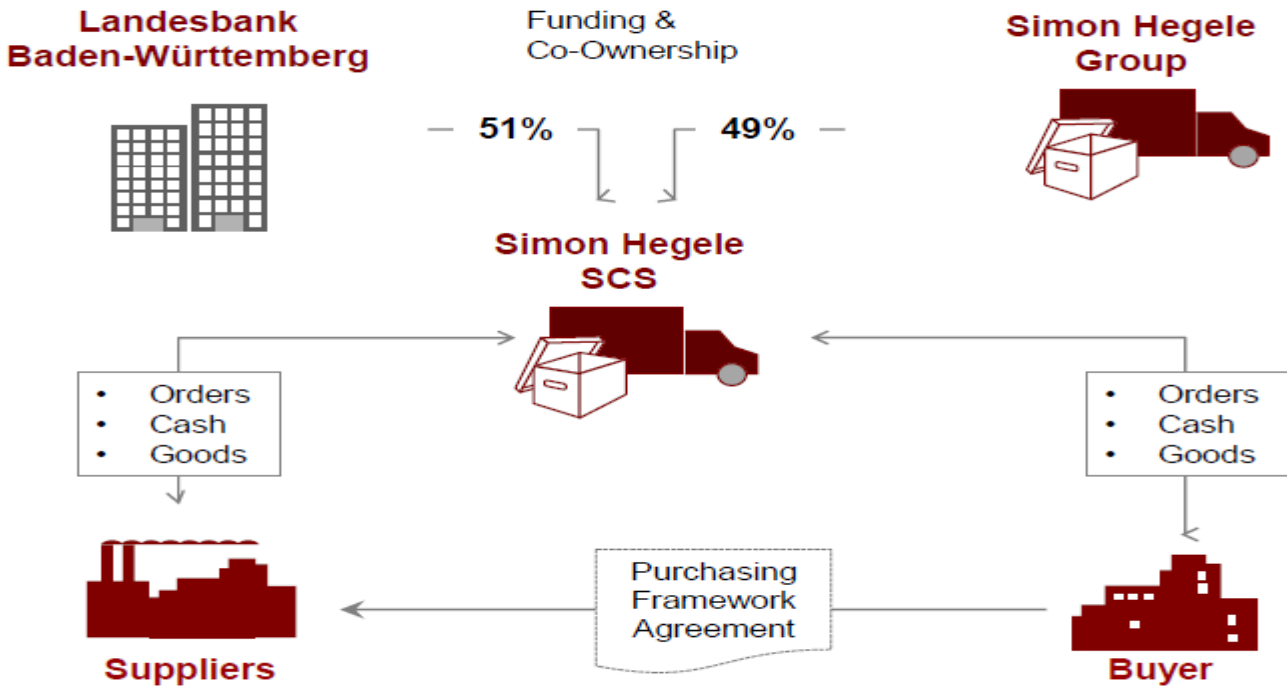
University of St. Gallen



Simon Hegele  
Logistik und Service



It is already happening: an example from logistics industry



# It is already happening: an example from logistics industry

## Landesbank Baden-Württemberg



- Attractive financing rate against low risk

## Simon Hegele Group



- Added revenue from value added service
- Good return on invested capital
- Unique barrier to exit

## Simon Hegele SCS



- Invoices paid as soon as they are approved
- Lower funding cost



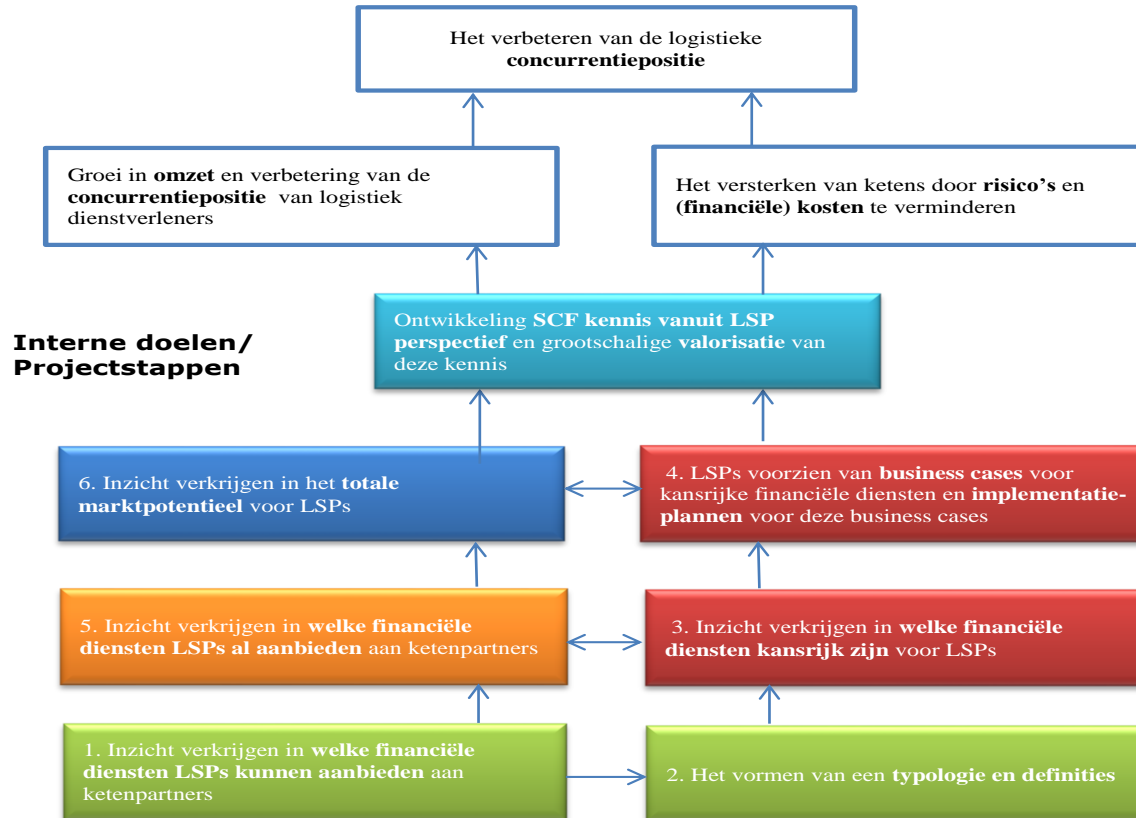
Suppliers

- Cost reduction from outsourcing operational purchasing activities
- Off-balance sheet w/c financing



Buyers

## Externe doelen



\*LSPs = Logistic Service Providers = Logistiek dienstverleners